



**BOULDER**  
INSTITUTE OF MICROFINANCE

**Boulder MFT 2019**

**Syllabus du Cours**

## Information du Cours

<b>Cours :</b>	<b>ANALYSE FINANCIERE DES IMF A L'ERE DE LA DIGITALISATION</b>
<b>Professeur :</b>	<b>Pierre HOUSSOU</b>
<b>Date :</b>	<b>Du 08 au 12 juillet 2019</b>
<b>Session:</b>	<b>Après-midi</b>
<b>Langue:</b>	<b>Français</b>

## Description du cours

La microfinance a fait un bon de géant dans les trente-huit dernières années au regard des montants brassés et de la population touchée. Les meilleures pratiques à travers le monde suggèrent que, savoir conduire une bonne analyse financière est une base indispensable pour mener les opérations des institutions de Microfinance 'IMF' afin de les drainer vers la pérennité financière gage de la performance sociale de leurs clients.

Certains participants à ce cours ont même dit que sans analyse financière, les institutions de microfinance ne pourront jamais être viables et toucher un nombre important de clients. La qualité d'une analyse financière dépend de la qualité des informations à partir desquelles se fait l'analyse. Ces informations proviennent en grande partie du système comptable.

Il convient donc de s'assurer de l'utilisation de bons principes comptables et de l'utilisation de bonnes méthodes de présentation de l'information financière dans les institutions de microfinance afin de garantir la qualité des états financiers et partant, de l'analyse financière devant drainer les Institutions financière vers leur pérennité. Une bonne analyse financière est la base de la réussite et de la pérennité des activités de microfinance à l'ère de ce nouveau paradigme (DIGITALISATION DES OPERATIONS) d'une part et que la pérennité financière et sociale est un but accessible pour les institutions de microfinance d'autre part.

Il est donc indispensable de comprendre cinq concepts importants et de montrer leur lien avec la pérennité financière et sociale d'une institution de microfinance:

1. les retraitements analytiques, leur importance et impacts;
2. l'analyse diachronique et synchronique des indicateurs de base;
3. les impayés qui peuvent conduire à l'irrecouvrabilité des créances, sont probablement la principale cause de faillite des institutions offrant du crédit;
4. la digitalisation des opérations et leurs impacts sur l'efficacité et la rentabilité;
5. la gestion de la performance sociale et la protection des clients en relation avec un portefeuille sain de crédit et la pérennité financière.



## Objectifs

Fournir les principaux outils pour comprendre les perspectives de la pérennité financière des IMF à l'ère du nouveau paradigme – la digitalisation.

Quatre domaines d'analyse seront abordés, à savoir :

- **Objectifs du module sur les états financiers**
  - Reformater les états financiers à l'aide de l'application FACTSHEET 4.0 ;
  - Comprendre les principaux ajustements analytiques à faire sur les états financiers.
- **Objectifs du module sur la gestion des impayés**
  - Interpréter correctement les mesures usuelles des impayés ;
  - Identifier les principales causes, les coûts et les moyens de contrôle des impayés ;
  - comprendre la relation entre les impayés et la pérennité financière.
- **Objectifs du module sur l'analyse financière**
  - Comprendre et interpréter les états financiers ;
  - Calculer et interpréter les principaux ratios de l'analyse financière (les 18 SEEP) ;
  - Comprendre la relation entre la performance financière et la performance sociale.
- **Objectifs du module sur la contribution de la finance digitale à la viabilité et la pérennité des IMF**
  - Définir les concepts viabilité & pérennité et faire le lien entre eux ;
  - analyser les conséquences de la digitalisation des opérations sur la viabilité voire la pérennité.

## Exigences Préalables

Connaissances en comptabilité - finance, en économie ou en statistique

## Audience / Participants

Membres du conseil d'Administration, Directeurs Généraux, Responsables comptables et financiers, Auditeurs et contrôleurs de gestion, Gérants, cadres des structures et organismes d'appuis aux IMF, Cadres des structures de surveillance et de la réglementation et tout autres participant qui se sent dans son besoin.

## Méthodologie

Les éléments du cycle d'apprentissage des adultes seront les principes de bases qui vont guider le déroulement des activités. Dans cette démarche qui met l'accent sur la participation active des apprenants, les développements théoriques sont appuyés par des exemples et exercices pratiques à effectuer dans des groupes formés pour la circonstance, des discussions en plénière.



## Lecture conseillée

- Cadre d'évaluation des IMF, CGAP, Guide Pratique : Outil Technique N° 4, 1999
- Définitions de certains termes, ratios et retraitements financiers dans le domaine de la microfinance, CGAP, Directives concertées, 2003
- Guide d'utilisation de l'outil FACTSHEET 4.0
- Indicateurs de performance des IMF, Von Strauffenberg, CGAP & Cies, Guide Pratique, 2003
- Méthodes pour gérer les arriérés, Kathérine Stearns, Outil technique, 2001, Editeurs MicroRate .
- Focus N° 2 : Ce que nous enseignent les institutions performantes, CGAP, Focus, 1995
- Mesure de la performance des Institution de Microfinance, un cadre pour la publication, l'analyse et le suivi, SEEP NETWORK
- La protection des clients : Extrait de Improving Internal Control : A Practical Guide for Microfinance Institutions, Smart Note
- Gestion de performance sociale
- Guide sur la Banque à Distance et la Finance Numérique pour les Institutions de Microfinance, CGAP Février 2018
- Comment réussir sa transition vers les Services Financiers Numériques ? une série de Boîtes à outils pour les Prestataires de Services Financiers : UNCDF, Mastercard Fondation, et PHB Development, Novembre 2016

### Sites avec liens

[www.cgap.org](http://www.cgap.org)

[www.lamicrofinance.org](http://www.lamicrofinance.org)

[www.gret.org](http://www.gret.org)

[www.smartcampaign.org](http://www.smartcampaign.org)

<http://www.danone.com/fr/groupe/gouvernance-sante.html>

## Détail journalier du cours

<b>Jour 1 :</b>	Accueil et Introduction/ Introduction à l'analyse financière/Retraitements analytiques et le Benchmark
<b>Jour 2 :</b>	Reformatage des états financiers (FACTSHEET 4.0) ; Analyse des ratios de la qualité du portefeuille (relation impayés et pérennité financière)
<b>Jour 3 :</b>	Analyse des ratios de l'efficacité et de la gestion bilancielle
<b>Jour 4 :</b>	Analyse des ratios de Rentabilité et de Pérennité / Relation entre la viabilité et la pérennité des IMF
<b>Jour 5 :</b>	Impacts de la digitalisation des opérations sur la viabilité et la pérennité / Relation entre la performance financière et performance sociale - Conclusion